



## IL SERVICE PROVIDER DEL GRUPPO LEONARDO

Leonardo Global Solutions opera con l'obiettivo principale di creare valore per tutto il Gruppo Leonardo, a supporto del business e perseguendo l'efficienza economica e la standardizzazione di processo su tutte le linee di servizio, attraverso la centralizzazione delle competenze e la creazione di centri di eccellenza.

La Società, inoltre, tende all'innovazione tecnologica e al miglioramento delle performance, così come alla promozione del benessere delle persone, in linea con gli obiettivi comuni di sostenibilità, sempre in compliance alle policy Leonardo.

### PRESIDENTE

Filippo Maria Grasso

### AMMINISTRATORE DELEGATO

Stefano Grassi

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Filippo Maria Grasso, Stefano Grassi, Alessandra Genco, Antonio Liotti, Flavia Nigro

## VALUE PROPOSITION DI LGS

### COMPETENZE

Centri di eccellenza su tematiche no core per Leonardo

### STANDARDIZZAZIONE

Servizi omogenei e stessi processi all'interno del Gruppo

### INNOVAZIONE

Evoluzione tecnologica nei processi, nei prodotti e nei servizi offerti

### EFFICIENZA

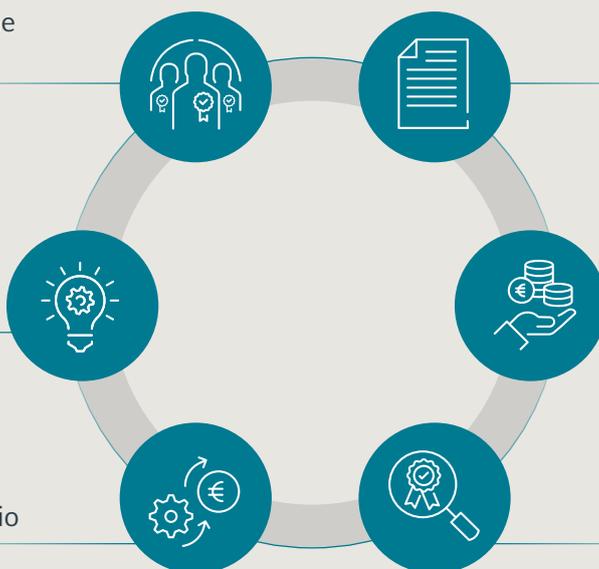
Economie di scala, ottimizzazione delle risorse

### EFFICACIA

Sistemi di controllo e monitoraggio dei livelli di servizio

### COMPLIANCE

Aderenza alle policy e normative Leonardo e forte controllo dei processi



## LGS IN NUMERI

### Proprietà Immobiliare

Oltre **50** siti in Italia con **900 milioni** di euro di patrimonio

### Fornitori

**3600** soggetti qualificati in albo

### Ordini d'acquisto

**2,5 miliardi** di euro di valore ordinato annuo

## AREE DI BUSINESS

### Procurement & Supply Chain

Leonardo Global Solutions ha l'obiettivo di contribuire alla riduzione dei costi operativi, alla razionalizzazione e al controllo della spesa, nonché alla tutela e all'efficientamento dei relativi processi, attraverso la gestione centralizzata di attività di approvvigionamento. LGS presidia l'intero processo per le categorie merceologiche core e no core identificate, attraverso la gestione dell'intero procedimento d'acquisto, dalla raccolta, analisi e standardizzazione del requisito, alla pubblicazione degli avvisi di gara, alla negoziazione e selezione dei fornitori, fino alla contrattualizzazione.

#### BUYER

180 buyer impegnati in oltre 100 categorie merceologiche.

#### ACQUISTI

2,5 miliardi €/anno acquistati

#### ORDINI D'ACQUISTO

Oltre 80.000 ordini di acquisto emessi annualmente

#### DIGITALIZZAZIONE

Il 100% degli ordini seguono un processo interamente digitale



### Real Estate & Building Services

Leonardo Global Solutions, proprietaria degli asset immobiliari sul territorio italiano e centro di competenza Leonardo per la gestione degli edifici e dei servizi agli edifici, gestisce e ottimizza, in un'ottica integrata, tutti gli aspetti legati al Patrimonio Immobiliare di Gruppo e dei servizi di sito, dalla cura alla valorizzazione, inclusa la gestione degli aspetti amministrativi, tecnico-manutentivi e ambientali legati alle diverse sedi e agli stabilimenti industriali. Guida la gestione strategica del patrimonio immobiliare e la valorizzazione degli immobili non più operativi, assicura l'efficienza e la transizione energetica e l'efficientamento delle risorse idriche e degli spazi, anche nel rispetto degli obiettivi di Sostenibilità di Gruppo. Lavora, al fianco del Business, per la realizzazione dei building legati alla vendita dei servizi Leonardo nel mondo.

#### GESTIONE IMMOBILIARE

Oltre 70 siti di proprietà e in locazione con più di 1800 fabbricati e una superficie interna complessiva sviluppata di circa 2,5 milioni di mq.

#### INVESTIMENTI

Oltre 100 milioni di €/anno investiti in circa 700 iniziative immobiliari su 3 principali programmi: mandatori, mantenimento, strategici.

#### SERVIZI AGLI EDIFICI

Circa 130.000 interventi per la gestione dei servizi agli edifici, quali manutenzione e conduzione di impianti e fabbricati, igiene ambientale e gestione del verde.

#### SERVIZIO CONSTRUCTION

Circa 80 attività di Project & Construction Management a supporto di commesse divisionali per la realizzazione di infrastrutture civili, in Italia e all'estero.

## People Services

Leonardo Global Solutions assicura l'ottimizzazione, la gestione e la progettazione dei servizi a supporto del business dedicati al benessere delle persone Leonardo, in particolare per Mobility Management, Fleet Management e Ristorazione, garantendo non solo l'efficientamento dei costi, ma soprattutto attenzione alla sostenibilità globale facendo leva sull'innovazione, la trasformazione energetica e digitale.

## VEICOLI

Gestione operativa di oltre 2.000 autovetture.

## MOBILITÀ CASA-LAVORO

Coinvolge 41 siti ed oltre 29.000 persone.

## RISTORANTI AZIENDALI

41 ristoranti aziendali, per 5 milioni di pasti erogati all'anno.

## Business Services

LGS supporta Leonardo in tutte quelle attività che si pongono a supporto del core business aziendale, permettendo un efficace svolgimento delle attività lavorative. Tra queste ci sono il Travel Management, il Paperless Program, volto all'ottimizzazione della gestione documentale, dall'archiviazione, ai centri di stampa, fino alla dematerializzazione cartacea e alla conservazione digitale, il supporto nell'organizzazione di eventi, in tutte le fasi di progettazione e negli aspetti organizzativi legati all'ospitalità di Delegazioni, italiane ed estere, presso le Sedi del Gruppo.

### DIGITAL & DOCUMENTS

14 Document Centre.

### Eventi

150 eventi in Italia e all'estero.

### ARCHIVI

4.500 m<sup>3</sup> di carta archiviata nell'hub documentale di Aprilia.

### DELEGAZIONI

Oltre 400 delegazioni e 11 press tour ospitati in Italia e all'estero.

## TRASFERTE

143M€ di spesa gestita e circa 293.000 note spese verificate all'anno.

## PROSPETTIVE FUTURE

Il Piano Industriale di Leonardo prevede una forte crescita dei volumi, accompagnata da un importante piano di razionalizzazione e riduzione dei costi, attribuendo, in tale prospettiva, un ruolo chiave a LGS.



### Procurement & Supply Chain

Rafforzamento delle azioni di riduzione dei costi, a partire dal 2024 agendo sia sulla componente 'prezzo' che sulla 'domanda', anche attraverso l'ottimizzazione e/o la riduzione dei fabbisogni e l'estensione del perimetro per aree e/o geografie, migliorando l'efficienza operativa attraverso soluzioni digitali.



### Innovazione e Digitalizzazione

Per il continuo efficientamento dei processi, proseguirà il processo di Automazione e Digitalizzazione attraverso l'utilizzo di bot e di Buyer Robotici. In avvio soluzioni per la gestione di dati e di chatbot, nonché, progetti di digitalizzazione con l'uso di tecnologie specifiche per la gestione degli edifici e della manutenzione.



### Infrastructures & Site Services

Ottimizzazione del footprint industriale del Gruppo, con razionalizzazione degli spazi e dismissione dei Non Performing Asset e rafforzamento del controllo di tempi e costi per i progetti relativi ai nuovi investimenti immobiliari, in particolare con lo sviluppo e l'ottimizzazione del supporto al Business per le commesse di Gruppo in Italia ed all'estero.



### Sustainability & Energy Management

Completamento dei programmi per la riduzione dei Consumi Energetici e del Carbon Footprint e accelerazione del programma Smart Water per la riduzione dei consumi idrici e valutazione di ulteriori nuove iniziative di efficienza energetica e sostenibilità, tra cui lo sviluppo, in coordinamento con la Corporate, di iniziative in ambito Sustainable Sourcing.

## SOSTENIBILITÀ

Gli obiettivi di Sostenibilità di Gruppo, dichiarati pubblicamente nel Bilancio 2020 su consumi energetici, emissioni di CO2, prelievi idrici e rifiuti prodotti, si declinano in progetti promossi e implementati da Leonardo Global Solutions negli stabilimenti e nei Siti operativi. I progetti più rilevanti entrano a far parte del Piano di Sostenibilità, a riprova dell'impegno di Leonardo nell'implementazione di iniziative concrete di riduzione dell'impronta ambientale nei propri Stabilimenti.

### ENERGY MANAGEMENT

100.000 pannelli fotovoltaici per una potenza di oltre 40MWp su circa 20 siti Leonardo e 125.000 lampade LED in aree industriali, uffici e spazi esterni.

### SISTEMA DI GESTIONE AMBIENTALE

Più di 90 audit annuali.

### GESTIONE E RENDICONTAZIONE DEL CAPITALE AMBIENTALE

160 KPI Indicatori di Performance elaborati.

### RENDICONTAZIONE AMBIENTALE PER BILANCIO INTEGRATO LEONARDO

129 siti world-wide per oltre 65k metriche.

## CERTIFICAZIONI

L'efficacia del modello gestionale di Leonardo Global Solutions è testimoniata da importanti enti di certificazione esterni:

### ISO 9001

Qualità

### ISO 14001

Ambiente

### ISO 45001

Salute e Sicurezza

